

ครบ ๑๑๒ ปี โรงเรียนวัดราชาธิวาสแล้วในปีนี้เป็นโรงเรียนที่มีประวัติยาวนาน ลูกศิษย์เต็มบ้านเต็มเมือง เป็นเจ้าใหญ่ นายโตก็มาก เป็นนักธุรกิจก็เยอะ นักแสดงก็มี นักการเมืองก็ใช่ นักข่าวยังมี ทุกวงการก็ว่าได้ ล้วนเป็นคนที่มีประโยชน์ต่อสังคม ประเทศชาติโดยรวม มีเรื่องเล่าขานมากมาย รักใคร่สามัคคี ดูดีเป็นตัวอย่างแก่น้องส่งผ่านรุ่นต่อรุ่น ประจักษ์ชัดในวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ของทุกปีในงานคืนสู่เหย้าชาวราชา เป็นโรงเรียนที่คงยิ่งใหญ่ในอดีต เป็นโรงเรียนชายล้วนมาก่อนเก่า เพิ่งมีนักเรียนหญิงในปี ๒๕๓๘ แต่ยังมีมนต์ขลังความเป็นราชาอย่างสง่าผ่าเผยองอาจเหมือนเดิม วันนี้ผลิตลูกศิษย์ผู้สังคมเป็นหลักหมื่น ครูอาจารย์มากมาย ผู้บริหารสถานศึกษานับแต่ก่อตั้งโรงเรียนตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๔๔๖ จนถึงปัจจุบันรวม ๓๖ คน ที่ช่วยพัฒนาโรงเรียนในทุกด้าน และ

หนึ่งเดียวของผู้บริหารโรงเรียนวัดราชาธิวาสที่เป็นสุภาพสตรีเพียงคนเดียว คือผู้อำนวยการนิรมล ธรรมอุปกรณ์

จากอดีตครูผู้สอนวิชาคณิตศาสตร์ ของโรงเรียนวัดราชาธิวาส หัวหน้าหมวดวิชาคณิตศาสตร์ รองผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ จนเป็นผู้อำนวยการโรงเรียนวัดสระเกศ และกลับมาบ้านชมพู-น้ำเงิน ใน

ตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียนวัดราชาธิวาส ในปีพ.ศ. ๒๕๔๒ จนถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๕

เกษียณอายุราชการด้วยความภาคภูมิใจที่โรงเรียนแห่งนี้ ท่านทิ้งผลงานมอบให้โรงเรียนมากมาย พัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนจนกลับมาขึ้นแถวหน้าอีกครั้งด้วยรางวัลโรงเรียนปฏิรูปการศึกษาดำเนินของกรมสามัญศึกษา ในปี พ.ศ. ๒๕๔5 ท่านทำงานหนัก ช่างคิด ช่างพัฒนา ช่างปฏิบัติ ร่วมด้วยช่วยกันกับครูที่เป็นเสมือนครอบครัวเดียวกันด้วยใจรัก มุ่งมั่น ทำงานกันเหนียว แต่ดอกผลที่ได้หอมหวานยิ่งนัก ท่านได้รับการยกย่องให้เป็นผู้บริหารสถานศึกษาที่มีความรู้ ความสามารถที่โดดเด่นท่านหนึ่งของกรมสามัญศึกษาในสมัยนั้น ไม่ธรรมดาครับ ขณะเดียวกันพัฒนาครูเป็นครูแกนนำ ครูต้นแบบเต็มโรงเรียนให้ครูทำผลงานเพื่อส่งให้เป็นอาจารย์ ๓ คึกคักกันทั้งโรงเรียน สามปีที่ท่านทุ่มเทให้กับโรงเรียนวัดราชาธิวาสสร้างคุณค่าทางด้านจิตใจต่อบุคลากรและนักเรียน เมื่อเกษียณอายุราชการ ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนพิบูลย์ประชาสรรค์อีก ๒ วาระ ๔ ปี ครูโรงเรียนพิบูลย์ฯ เห็นคุณค่าที่ท่านพัฒนาโรงเรียนแบบก้าวกระโดดจากปลายแถวมาขึ้นแถวหน้าอย่างสง่างามไม่ยอมพลาดโอกาสให้ท่านไปไหนแต่กฎหมายกำหนดการเป็นประธานกรรมการสถานศึกษาได้ไม่เกิน ๒ วาระ จึงเชิญท่านเป็นประธานมูลนิธิโรงเรียนพิบูลประชาสรรค์ต่อ โรงเรียนวัดสระเกศเชิญท่านไปเป็นกรรมการสถานศึกษา ๒ วาระ 4 ปี เช่นเดียวกันเรื่องอะไรที่เราจะปล่อยให้ผู้บริหารลูกหม้อราชาธิวาสไปพัฒนาที่อื่นจนสนุกเพลิดเพลิน ผมมีโอกาสเชิญท่านมาเป็นกรรมการสถานศึกษาที่โรงเรียนวัดราชาธิวาส ท่านตอบตกลงทันทีไม่ต้องพูดถึงครีขันธ์ผลงานประจักษ์ชัด ท่านได้รับเกียรติจากผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านเชิญท่านเป็นประธานกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนวัดราชาธิวาสอย่างเป็นทางการเป็นเอกฉันท์ด้วยความปิติยินดีของทุกคน

มารู้จักท่านใกล้ชิดกว่านี้ครับท่านเกิดเมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๔๘๕ จบการศึกษาระดับสูงสุด ด้วยปริญญามหาบัณฑิตทางด้านการบริหารการศึกษาจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลงานวิจัยเรื่อง “การพัฒนาครูอาจารย์ด้านคอมพิวเตอร์เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา (The Development of Teacher’s Knowledge in Computer for the Improvement of Teaching and Learning in School under the Department of General Education)”

มีผลงานเด่นได้รับรางวัลชีวิตดีดิดดาว จากหนังสือพิมพ์ดาวสยาม และโรงเรียนที่จัดระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนได้ระดับมาตรฐานคุณภาพดีเด่น กรมสามัญศึกษา และผลงานที่กล่าวข้างต้น น่าอัศจรรย์จริงครับ ผู้หญิงตัวเล็กๆ แต่สง่างามคนนี้ ตอนเป็นครูผู้สอนเป็นพี่ใหญ่ของน้องๆ สนุกสนานฮาเฮแต่มีสาระ มีความทันสมัยต่อวิทยาการใหม่ๆ ในปี พ.ศ. 2528 โรงเรียนมีการจัดการเรียนการสอนคอมพิวเตอร์ให้กับนักเรียน ในตำแหน่งหัวหน้าหมวดวิชาคณิตศาสตร์ได้จัดทำหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนคอมพิวเตอร์ และดำเนินการจัดการสอนคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียน นับเป็นโรงเรียนเริ่มแรกของกรมสามัญศึกษา ท่านได้พัฒนาการเรียนการสอนคณิตศาสตร์โดยใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอน และได้นำเสนอในงานนิเทศการศึกษา นับเป็นความก้าวหน้าทางวิทยาการศึกษาอีกด้านหนึ่งของโรงเรียนวัดราชาธิวาส ในยุคนั้นถือได้ว่าเป็นผู้นำการใช้เทคโนโลยีทางการศึกษา การใช้คอมพิวเตอร์ในการบริหารจัดการทางวิชาการ มีการวิเคราะห์ข้อสอบ ตลอดจนการตรวจข้อสอบด้วยคอมพิวเตอร์เป็นต้น

ขณะที่ท่านมาเป็นผู้บริหารท่านทุ่มเทแรงกายแรงใจเพื่อโรงเรียนวัดราชาธิวาสเต็มหัวใจ มาเข้ากลับคำเป็นภาพที่ทุกคนเห็นจนซาซึ้ง จากเดิมเป็นครูผู้สอนคณิตศาสตร์ มาเป็นผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ ผู้การเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ยึดแนวทางนักเรียนเป็นสำคัญ สมัยนั้นเรียกว่านักเรียนเป็นศูนย์กลางมาใช้อย่างเป็นรูปธรรมที่โรงเรียนวัดราชาธิวาส ไม่ใช่เป็นเพียงทฤษฎีที่กล่าวอ้างให้ดูดีเท่านั้น แต่ได้เป็นผู้นำการพัฒนา และมีการทดลองอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยใจที่มุ่งมั่นที่จะช่วยพัฒนาครูอาจารย์ให้ก้าวหน้าในวิชาชีพ และส่งผลให้นักเรียนที่ท่านจะพูดติดปากว่า “ลูก” ได้มีความสุขในการเรียน และประสบความสำเร็จอย่างมีคุณภาพ ดังจะเห็นภาพท่านยิ้มได้อย่างสดใสมาโดยตลอด

สามปีที่โรงเรียนวัดราชาธิวาส ก่อนเกษียณท่านพัฒนาโรงเรียนโดยใช้หลักคำขวัญของโรงเรียน

“เรียนเด่น เล่นดี มีวินัย ใฝ่คุณธรรม”

มาบริหารจัดการจนโรงเรียนจนได้รับการยกย่องเป็นโรงเรียนปฏิรูปการศึกษาดีเด่น สองปีซ้อน ดร.เกษมา วรวรรณ ณ อยุธยา อธิบดีกรมสามัญศึกษา ในปีพ.ศ. ๒๕๔๕ กล่าวยกย่องท่านด้วยความภูมิใจว่า ผู้อำนวยการนิรมล เป็นผู้บริหารสตรีที่สง่างาม รอบรู้ เปี่ยมด้วยคุณภาพ ประสิทธิภาพ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความสุขุม มีความสามารถในการสร้างบรรยากาศกัลยาณมิตรในโรงเรียน ทุกครั้งที่มาเยี่ยมที่โรงเรียนวัดราชาธิวาส และชื่นชมว่าท่านเหมาะสมที่เป็นต้นแบบผู้บริหารสตรีของกรมสามัญศึกษา มาดูแนวทางการบริหารของท่านครับ

เรียนเด่น

ด้วยการพัฒนาให้มีห้องเรียนประจำของนักเรียน ห้องปฏิบัติการเสริมความรู้ต่างๆ โดยยึดนักเรียนเป็นศูนย์กลาง ผมได้มีโอกาสรับมอบหมายงานให้จัดทำกรอบรูปภาพแขวนหน้าห้องเรียนทั้งโรงเรียนเป็นรูปแสดงสัญลักษณ์ ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ประดับหน้าห้องให้เป็นแนวเดียวกันต้องตระเวนหาภาพต่างๆ จากโรงพิมพ์หลายแห่ง ใส่กรอบหุ้ดติดหน้าห้องเรียนสี่สิบกว่าห้อง จนถึงทุกวันนี้ นับเป็นความละเอียดอ่อนของท่านที่หลายคนลืมนึกคิดในการสร้างจิตสำนึกให้กับนักเรียน นอกจากนี้ในโรงเรียนมีการสร้างบรรยากาศแหล่งเรียนรู้ มีห้อง Sound Lab ห้องสมุดที่ทันสมัย ห้องจริยธรรม ห้องไทยนิเทศ ห้องคอมพิวเตอร์ นับได้ว่ามีคอมพิวเตอร์ใช้จริงเป็นรูปธรรมในโรงเรียนวัดราชาธิวาส จนจัดเป็นห้องเฉพาะได้เพื่อสืบค้นข้อมูลต่างๆ มีการสร้างสวนธรณีวิทยา องค์ความรู้ใหม่ในโรงเรียนที่มีมูลค่ามหาศาล ด้วยการประสานความร่วมมือจากนักเรียนเก่ารุ่น ๑๕ นำโดยนายภักดี ทรงเจริญ ผู้เชี่ยวชาญด้านแร่ โลหะ และวิทยาการจากสมาคมธรณีวิทยาแห่งประเทศไทย จัดหาตัวอย่างแร่ และนายสุภัทร ดีประดิษฐ์ วิศวกร และกรรมการผู้จัดการบริษัท เอฟจีอี จำกัด จัดการออกแบบผัง และป้ายพลาสติกอธิบายตัวอย่างแร่ ทั้งสองเป็นลูกศิษย์ก้นกุฏิของท่าน ทำชิ้นงานนี้จนสำเร็จและมีคู่มือศึกษาสวนธรณีวิทยาเพื่อใช้ประกอบการศึกษาอย่างเป็นลำดับขั้นตอน นำเสียดายผ่านกาลเวลามา แร่ธาตุสำคัญ ตัวอย่างหินสูญหายไปมากมายจนกลายเป็นสวนหย่อมธรรมดาที่ให้เพียงความสวยงามเท่านั้น

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากรทุกปีจะมีการนำครูไปสัมมนาต่างจังหวัด สร้างผลงานด้านวิชาการ แผนปฏิบัติงาน สร้างมาตรฐานตัวชี้วัด จัดทำธรรมนูญโรงเรียน ทำกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ร่วมกัน เทียวสถานที่ต่างๆ ใช้ชีวิตเรียนรู้ในสัจใจคอ สร้างความผูกพันปีละครั้ง เช่น ไปสัมมนาที่ชลพฤกษารีสอร์ท จังหวัดนครนายก ศึกษาดูงานที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาเรื่อง กิจกรรม & ส (สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย) ในโรงเรียนจนกลายเป็นกิจกรรม Big Cleaning Day ในปัจจุบัน ทำให้มีการปรับปรุงห้องน้ำ โรงอาหาร อาคารสถานที่ ปูลูกประดับต้นไม้รวมทั้งบนกระเบื้องอาคารเพื่อให้นักเรียนมีบรรยากาศที่ดีมีความอ่อนโยนทางด้านจิตใจ และนอกจากนี้ยังไปสัมมนาที่บ้านพักการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขื่อนศรีนครินทร์ จังหวัดกาญจนบุรีเป็นต้น

เล่นดี

ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาบุคลิกภาพ ความสามัคคี มีน้ำใจ ทั้งด้านศิลปะ ดนตรี กีฬา นักเรียนได้แสดงออกทางด้านความถนัดความสามารถอย่างแท้จริงในงานแสดงผลผลิตกิจกรรมนักเรียน ที่เรียกว่า

วันกลัฟฤกษ์ปริทรรศน์

เพื่อเฉลิมฉลองก่อนวันสถาปนาโรงเรียน ๑๑ กุมภาพันธ์ของทุกปี นักเรียนแสดงผลงานด้านวิชาการ และกิจกรรมเต็มความสามารถอย่างมีความสุข เป็นประเพณีสืบมา

นอกจากนี้ยังได้จัดแบ่งนักเรียนเป็น ๕ คณะสี่ ครั้งแรก ได้แก่คณะไฮยันท์ คณะนริศรา คณะสมอราย คณะสามพี่น้อง คณะวาสุกรี โดยใช้สีตามวันของแต่ละคณะ จัดการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยให้พี่ดูแลน้อง น้องเคารพพี่ ฝึกทักษะกระบวนการทำงาน เป็นผู้นำ ผู้ตาม มีน้ำใจ เป็นนักกีฬา ทำงานเป็นทีม มีบทบาทตามหน้าที่ มีการวางแผน รับผิดชอบงานร่วมกัน จัดให้มีการแข่งขันกีฬาภายในหรือกีฬาสีที่ขึ้นชื่อลือชา มาถึงทุกวันนี้ ใช้ชื่อว่า

มะฮอกกานีเกมส์

สามารถสร้างบุคลิกภาพของนักเรียนโรงเรียนวัดราชาธิวาสได้อย่างโดดเด่นเป็นที่ประจักษ์มาถึงทุกวันนี้ ผลการดำเนินงานทำให้มีการปรับปรุงสถานที่เป็นการใหญ่ทั้งห้องน้ำ โรงยิม ให้สวยงามสะดวกพร้อมใช้ และเผื่อแผ่ไปยังชุมชนมาดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้อย่างสะดวก เป็นการมุ่งสู่ความร่วมมือ บ้าน วัด โรงเรียน

จากการดำเนินกิจกรรมทั้งสองอย่างนี้ทำให้สามารถส่งนักเรียนเป็นตัวแทนไปแข่งขัน ประกวด แสดงความสามารถ และร่วมกิจกรรมภายนอกได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานเป็นที่ประจักษ์จากรางวัลต่างๆ ที่นักเรียนได้รับกลับมามากมาย เป็นช่วงที่นักเรียนสามารถแสดงผลงานทางด้านการแสดงอย่างเด่นชัด อาทิ ละครเวทีเรื่อง “ธรรมารธรรมะสงคราม” นักแสดง ๑๔ คน และ “หาเมียให้ผัว” จากบทพระราชานิพนธ์ของล้นเกล้ารัชกาลที่ ๖ ซึ่งใช้ตัวแสดงหลัก ๙ คน แต่ผู้อยู่เบื้องหลังทำหน้าที่ต่างๆ ร่วม ๕๐ คน จัดแสดงที่โรงละครวิภาวดี หอสมุดแห่งชาติ จำได้มี ส.ส. ธวัชชัย สัจกุล เป็นประธานมาชมละคร เห็นความสามารถนักเรียนโรงเรียนวัดราชาธิวาสแล้วดีใจเสนอให้ผู้อำนวยการนิมิต จัดแสดงเพิ่มอีก ๔ รอบ โดยให้การสนับสนุนด้านต่างๆ งานช่างเลยครบครานี้ แต่ศักยภาพครูและนักเรียนธรรมดาที่ไหน เราผ่านไปได้ด้วยดีครับ มีนพพล โกมารชุน, ปริญญช ปานประดับ, มานพ สัมมาบัตร, อรุโสภา ภานุพันธุ์, มลฤดี ยมาภัย, ปกาศิต กิ่งศักดิ์ (กันตนา), กิตติ ภัคตวิจิตร, สยาม สว่างวิบุตร, และพิศาล อัครเศรณี มาเป็นประธานเข้าชมในแต่ละรอบ

มิวนิย ใฝ่คุณธรรม

มีการปลูกฝังคุณธรรมเพื่อนำไปสู่ความมีระเบียบวินัย และคุณธรรมในการดำรงชีวิตซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อสร้างลูกราชาให้เป็นผู้มีความรู้คู่คุณธรรม จัดนักเรียนเข้าค่ายต่างๆ นอกเหนือจากค่ายลูกเสือ – เนตรนารี ยังมีค่ายหมวดวิชาต่างๆ มากมาย รวมถึงค่ายคุณธรรม มีการบรรพชาสามเณร และอุปาสิกภาคฤดูร้อน เพื่อให้นักเรียนได้รับการอบรมบ่มนิสัยโดยตรงจากพระสงฆ์วัดราชาธิวาสวิหาร

ด้านการปกครองนักเรียน

นอกจากจัดครูประจำชั้นตามชั้นห้องแล้ว ยังเพิ่มเติมในส่วนของครูประสานงานระดับ คือหัวหน้าระดับเป็นครั้งแรกในโรงเรียน ทำงานอย่างกัลยาณมิตร บริหารงานตามระบอบประชาธิปไตยทุกภาคส่วนมีส่วนนำเสนอความคิดเห็นเพื่อพัฒนาโรงเรียน จัดให้มีกรรมการนักเรียนทำงานอย่างเป็นระบบ สร้างความรับผิดชอบต่อส่วนรวมในการทำงาน ช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างรุ่นพี่กับรุ่นน้อง จัดหาทุนการศึกษาประเภทต่างๆ ยกย่องเชิดชูนักเรียนที่ทำความดี สร้างขวัญกำลังใจ สร้างแบบอย่างที่ดีงามในโรงเรียน และที่สำคัญการเสริมสร้างการอยู่ร่วมกัน การเป็นพี่น้อง ท่านได้จัดให้มีบ้านหลังน้อยๆ ในโรงเรียน ในแต่ละบ้านจะมีครูเป็นเจ้าบ้านทำหน้าที่เป็นครูพ่อ ครูแม่ ทุกๆ บ้านจะมีลูกๆ เป็นนักเรียนทุกระดับชั้น พบกันในวันสุดสัปดาห์ พ่อแม่มีหน้าที่ดูแลทุกข์สุขของลูกๆ พี่ๆ จะดูแลน้องๆ น้องๆ จะเคารพเชื่อฟังคำแนะนำของพี่ๆ เพื่อเสริมสร้างความรัก ความผูกพัน การช่วยเหลือเกื้อกูลกันฉันท์พี่น้อง เป็นต้น โดยผู้อำนวยการนิมิต เป็นเจ้าบ้าน เลขที่ ๑ ส่วนผมเลขที่ ๑๕

ที่กล่าวมาเป็นเพียงเสี้ยวหนึ่งของผลงาน และภารกิจที่ผู้อำนวยการหญิงคนเดียวของราชธาวิวาสได้ปฏิบัติมาด้วยใจรักในโรงเรียนที่ท่านเคยสอนหนังสือมาแต่ต้น โดยยึดยุทธศาสตร์การประกันคุณภาพสถานศึกษาเป็นแนวทางปฏิบัติ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของโรงเรียนทั้งระบบในองค์กรพร้อมๆ กัน สามปีที่ท่านบริหารจนโรงเรียนได้รับการยกย่องเป็นโรงเรียนแกนนำปฏิบัติเด่น ได้แสดงถึงความวิริยะอุตสาหะในเชิงการบริหารจัดการ อย่างมีหลักธรรมาภิบาล จนนำพาโรงเรียนวัดราชธาวิวาสประสบผลสำเร็จตามความปรารถนาของทุกคนที่มีส่วนร่วมนำมาซึ่งเกียรติยศ ชื่อเสียงของโรงเรียน สมกับคำว่า **“เกริกเกียรติ ก้องฟ้า คือราชา”** และนี่คือผู้บริหารหญิงคนเดียวคนนี้

อาจารย์ปราโมช ธรรมสโรช
หัวหน้ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน
โรงเรียนวัดราชธาวิวาส